



Rapport d'activités

Jean Larose, agr.
Directeur général

Mario Rodrigue
Directeur général adjoint

**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
QUÉBEC
LES 6 et 7 JUIN 2019**

Rapport annuel numérique

rapport2018-2019.leseleveursdeporcsduquebec.com

Plan de la présentation

1. La croisade pour l'investissement

- Vers une nouvelle Convention de mise en marché
- Sécurité du revenu et gestion des risques

2. Santé et compétitivité

3. Valorisation du produit et de la profession

4. Relations avec les partenaires

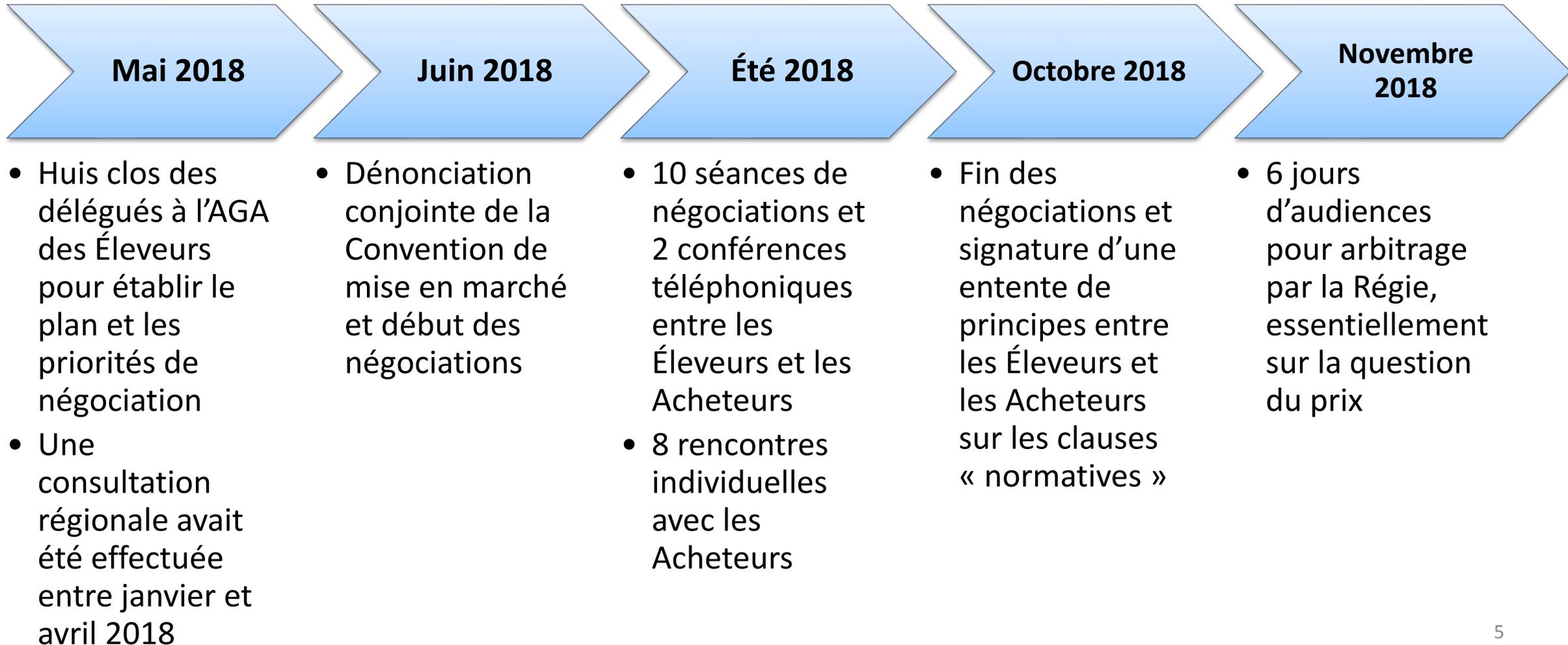
5. Relations gouvernementales et avec les médias

6. Finances et gouvernance

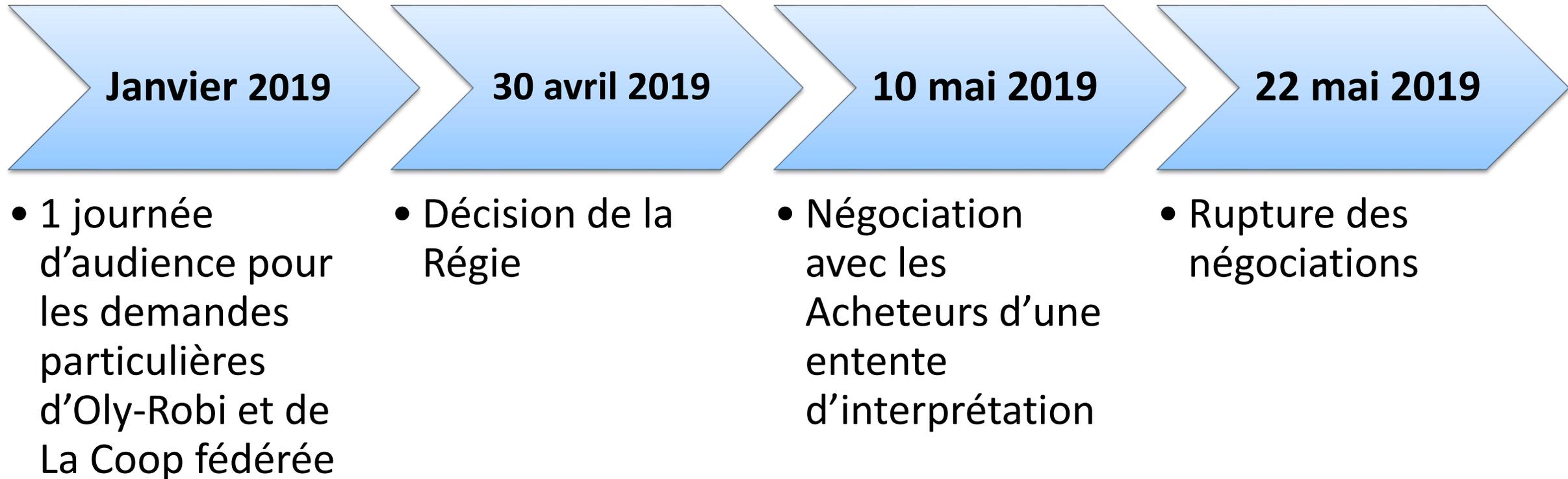


1. La croisade pour l'investissement

Vers une nouvelle Convention - séquence des évènements



Vers une nouvelle Convention - séquence des évènements



La croisade pour l'investissement

Quelques éléments de la décision

Introduction d'une fenêtre de 90 % à 100 % du ratio porc/cutout pour baliser le prix de la Convention

Ajout d'une prime de 2 \$/100 kg pour les porcs définis selon 4.1

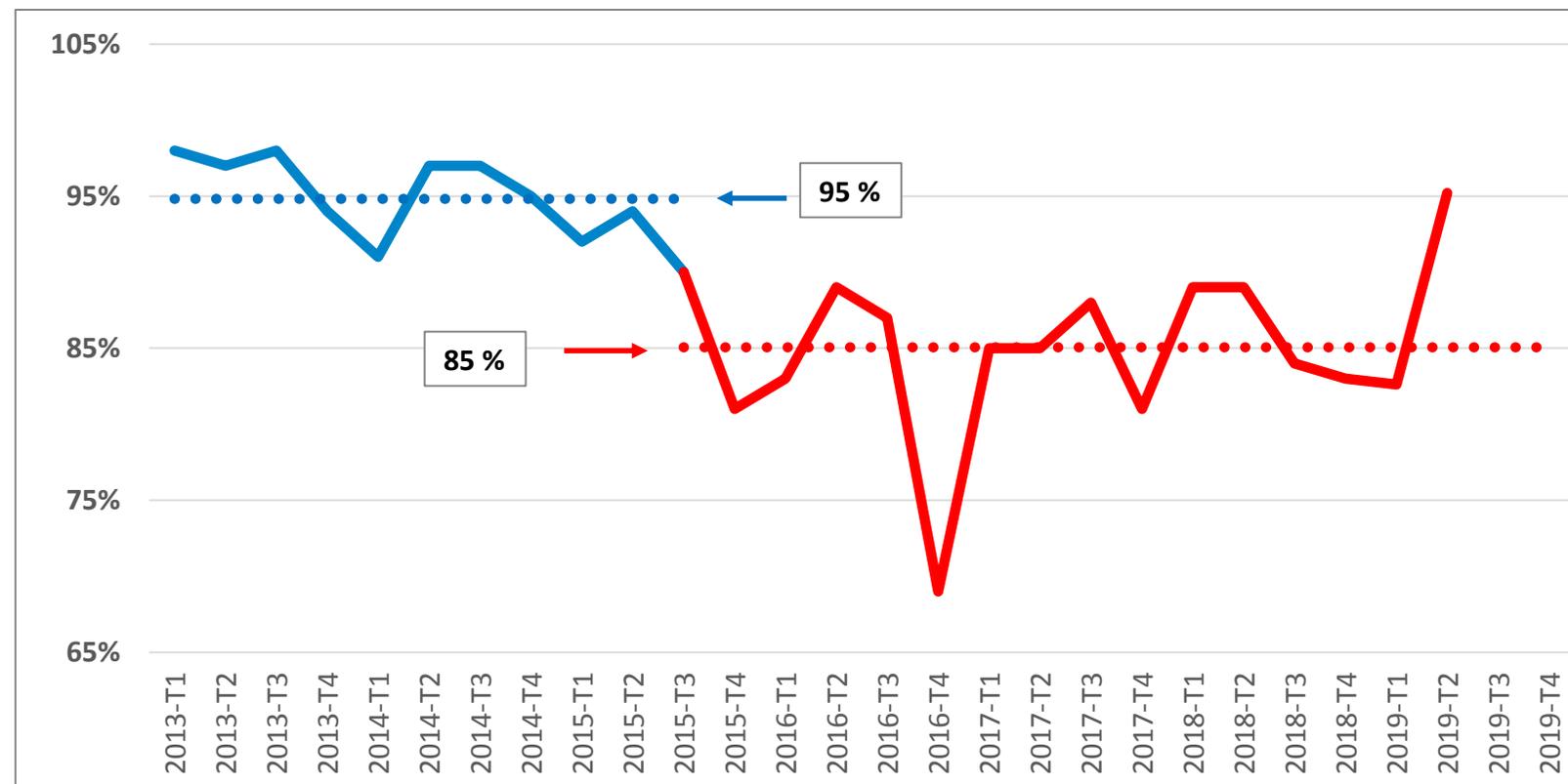
Protocoles pour améliorer la qualité (tatoue, estomacs pleins, porcs sales)
et pénalités de non-conformité

Mobilité - Maintien de la perte maximale à 2 %

Préséance de la Convention sur les ententes particulières

Évolution trimestrielle du ratio entre le prix des porcs et le prix de la viande de porc (2013-2019)

Décrochage depuis octobre 2015



Impact de la décision sur la liquidité des entreprises porcines

			Liquidités supplémentaires		
	ASRA moins	ASRA moins 2/3	Cotisation en moins (1/3)	Revenus en plus	Total
Année	N-F (Millions \$)	N-F (Millions \$)	N-F (Millions \$)	N-F (Millions \$)	N-F (Millions \$)
2015	48 \$	32 \$	16 \$		16 \$
2016	97 \$	64 \$	32 \$	25 \$	57 \$
2017	- \$	- \$	- \$	89 \$	89 \$
2018	75 \$	50 \$	25 \$		25 \$
2015-2018	220 \$	147 \$	73 \$	113 \$	187 \$

Sources : La Financière Agricole du Québec, Les Éleveurs de porcs du Québec

Impact 4 ans	
Financière	147 M\$
Éleveurs	187 M\$
	334 M\$

Litiges d'application de la nouvelle Convention

Prime de 2 \$/100kg (inclue la prime sans ractopamine?)

Calcul de la rétroactivité

Dénonciation des ententes particulières et continuité des conditions au-delà du prix (fenêtre + la prime du 2 \$)

Protocoles pour améliorer la qualité et application des pénalités

Renouvellement du modèle de référence



Un travail mené avec rigueur mais qui s'appuie sur des règles méthodologiques à revoir :

- Portrait représentatif d'un secteur qui a sous-investi
- Protection inadaptée aux besoins
- Des analyses et ajustements supplémentaires sont requis (valeur des amortissements, intérêts à MLT)



La réduction de la couverture en vigueur depuis le 01/01/19 doit être reportée



L'ASRA : au-delà du nouveau modèle



À compter du 1^{er} janvier 2019

- Admissibilité des \$\$ investis en recherche et promotion
- Fin de la mesure de modulation de la prime
- Application d'une franchise de 4,40 \$/100 kg pour les GE



Des travaux attendus depuis longtemps pour revoir la rémunération des propriétaires exploitants



Non-arrimage de l'agri-stabilité : le dossier progresse

Au-delà de l'ASRA



L'étude des Éleveurs sur les coûts de production : un outil au service des éleveurs et des conseillers

- 59 entreprises enquêtées en 2018



Le SGRM : un outil de gestion des risques

- Bonifié au cours de la dernière année
- En développement
- Pressurisé par le contexte actuel des marchés



2. Santé et compétitivité

Améliorer et préserver la santé des troupeaux

Un rôle accru pour l'EQSP

La veille sanitaire provinciale solidement implantée

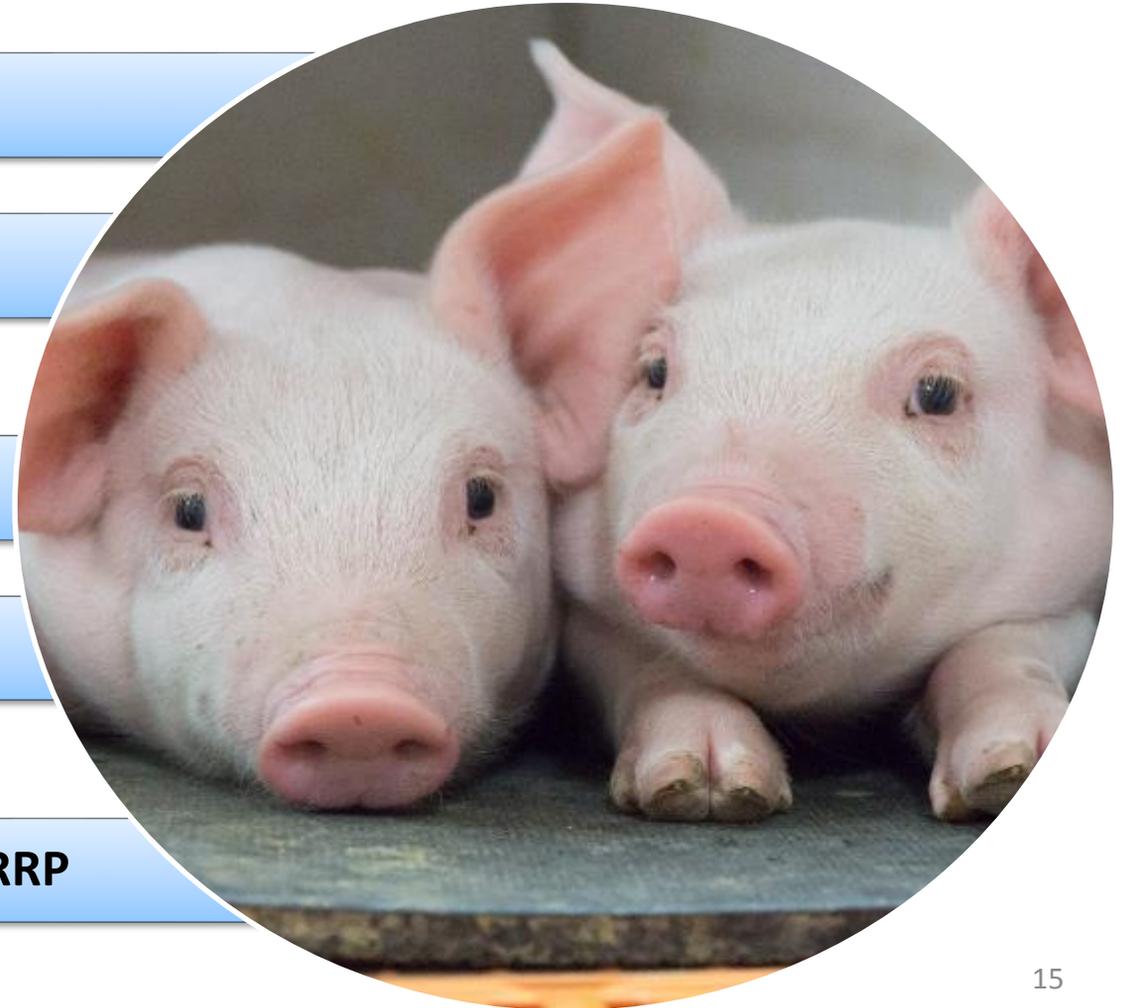
- 97 % des sites enregistrés dont 86 % ont un statut à jour

Groupes de contrôle : des actions concertées en région

Poursuite des audits de biosécurité

- Près de 700 lieux audités à ce jour

523 sites visités dans le cadre de la campagne PISAQ-SRRP



Améliorer et préserver la santé des troupeaux



Amorce d'une démarche pour se doter d'un plan pour les maladies endémiques

La DEP : un risque toujours bien présent

La peste porcine africaine : menace et opportunités

- Prévenir et se préparer pour agir vite en cas de crise

La traçabilité : un allié en cas de crise

L'utilisation judicieuse des antibiotiques : un incontournable

Objectif de réduction globale de l'utilisation des antibiotiques important en médecine humaine de 20 % d'ici 2020

- Collecte d'information sur 250 fermes en 2021

Développement d'un plan de mobilisation et de sensibilisation

Un accompagnement personnalisé dont les coûts sont supportés par le MAPAQ (campagne PISAQ)

Qualité et Recherche



Les nouveaux programmes PorcSALUBRITÉ | PorcBIEN-ÊTRE ont été finalisés et commenceront à être déployés dans les prochaines semaines



Des investissements en recherche au niveau fédéral sécurisés pour les 5 prochaines années :

- SIP : Investissement par porc de 0,025 \$ pour une enveloppe de recherche de 18,5 Millions de \$ sur 5 ans (levier de 1 pour 21)
- Démarrage de la chaire de recherche fédérale en BEA

Valorisation du produit et de la profession



Histoires mémorables - éleveur et transformateur

- Kim Loranger
- Carl Robitaille et Mathieu Levasseur



3 nouveaux messages télé
« mémorable et facile à aimer »



Partenariat avec Marianne St-Gelais



Bye Bye

(4,4 M de téléspectateurs)



Consolidation de nos partenariats avec les chaînes



Nouveau partenariat avec les boucheries indépendantes



Le Porc du Québec innove sur les réseaux sociaux

4. Relations avec les partenaires



Relations avec les partenaires



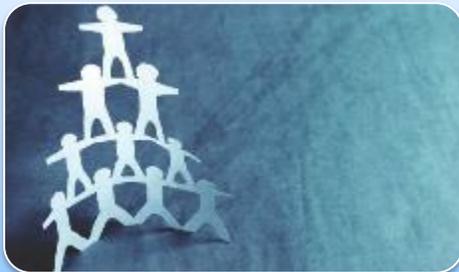
Rôle actif au sein du CCP

- Projet « Made in Canada Pricing »
- Agence de recherche et de promotion
- Guerre commerciale US-Chine
- Prévention de la PPA



Porc Show - Participation record

(1 100 personnes dont 250 éleveurs)



Filière porcine

- Ratification par le Canada du partenariat transpacifique (PTPGP)
- Appui commun à la Feuille de route de la Politique Bioalimentaire
- Consultation - Accord de libre-échange avec les nations de l'Asie du Sud-est
- Rencontre du ministre Lamontagne pour améliorer l'environnement d'affaires - À court terme

À propos de l'environnement d'affaires



La décision de la Régie et le contexte de marchés sont des facteurs positifs



Mais insuffisants pour relancer le chantier de l'investissement

Il faut améliorer :

La sécurité du revenu et la gestion des risques

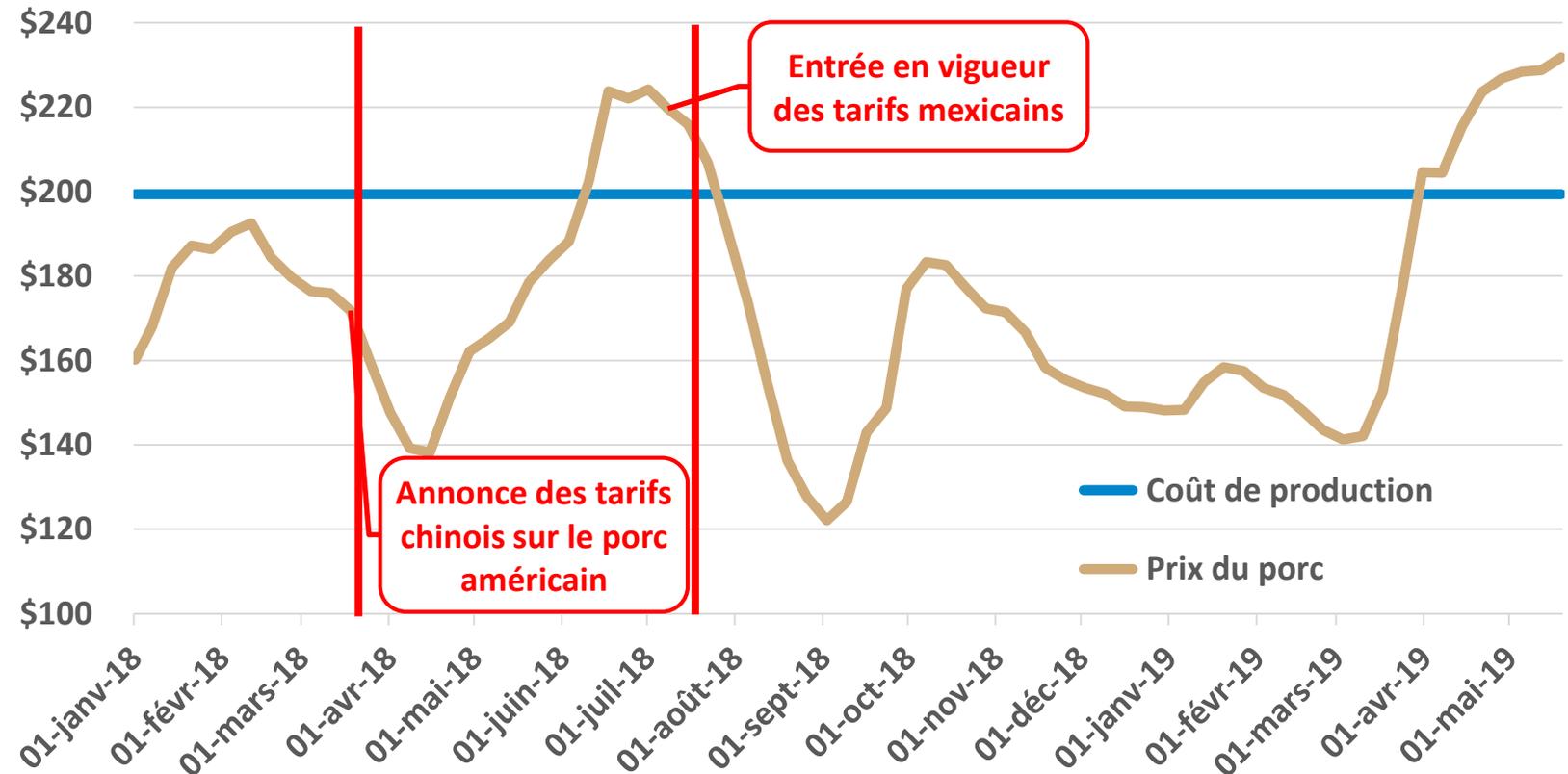
Le programme d'appui à l'investissement

Les liquidités des entreprises (Pertes découlant de la guerre commerciale 50 M\$)

Chute du prix du porc en 2018 et 2019 acj

Évolution hebdomadaire du prix du porc au Québec 2018-2019 acj
(\$/100 kg)

En étant directement fixé sur une référence américaine, le prix du porc au Québec a subi les dommages collatéraux de la guerre commerciale initiée par les États-Unis





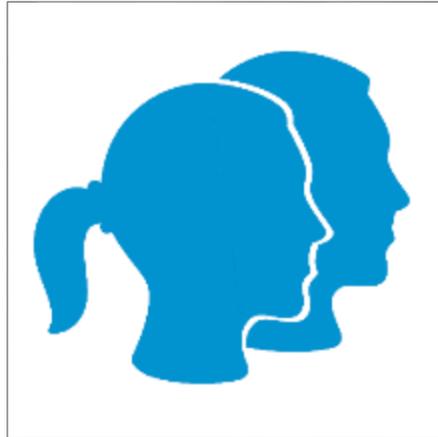
5. Relations gouvernementales et avec les médias

Rencontre de la filière avec le ministre et les suites



- Le ministre confirme le caractère prioritaire des demandes de la filière
- La filière a confié un mandat d'analyse à MCEConseils
- Mandat du MAPAQ – Portrait de l'évolution de l'environnement d'affaires (4 à 5 mois)
- Rencontre du MAPAQ et la filière (8 et 10 mai)
- Peut-on envisager des mesures à court terme pour renforcer les signaux du marché?

Relations gouvernementales et avec les médias



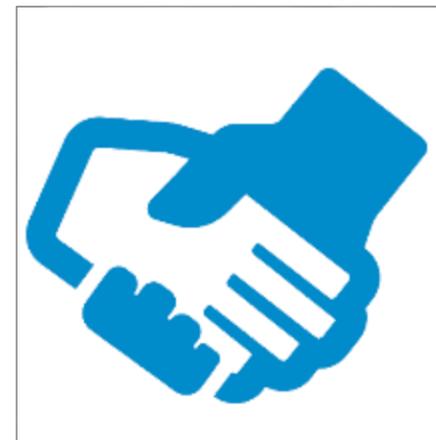
Stratégie préélectorale

- Rencontre de plus de 60 candidats
- Intervention auprès des chefs de partis - Conseil général de l'UPA

Stratégie postélectorale –

La CAQ : Un gouvernement des régions

- Rencontres des ministres et des députés
- Consultations prébudgétaires
- Rencontre du cabinet du PM
- Cocktail à l'Assemblée nationale



Relations gouvernementales et avec les médias



Présence médiatique équivalente aux années précédentes

(canicule, chute du prix du porc, BEA, Guide alimentaire canadien...)



Stratégie numérique

- Groupe Facebook éleveurs
- Site corporatif plus dynamique
- Le Flash fait peau neuve (530 nouveaux abonnés)



6. Finances et gouvernance

Finances et gouvernance

- Le surplus demeure au-delà de l'objectif de 9,5 M\$
- Sans application des hausses prévues de 2016 à 2019
- La relève à la DG retarde l'adoption d'un nouveau plan de financement (2022)
- Le prélevé actuel sera-t-il suffisant pour répondre au besoin de l'organisation?

4^e année du plan
de financement
(2015-2020)



- Amélioration des processus
- Investissement dans un BI (décentralisation de la gestion des informations)
- Modernisation du langage de programmation - Évaluation confiée à une firme externe « Fresche Solutions »
- Investissements majeurs incontournables

3^e année du plan TI



L'heure de la relève a sonné



*Merci pour ces 30
formidables années*



MERCI