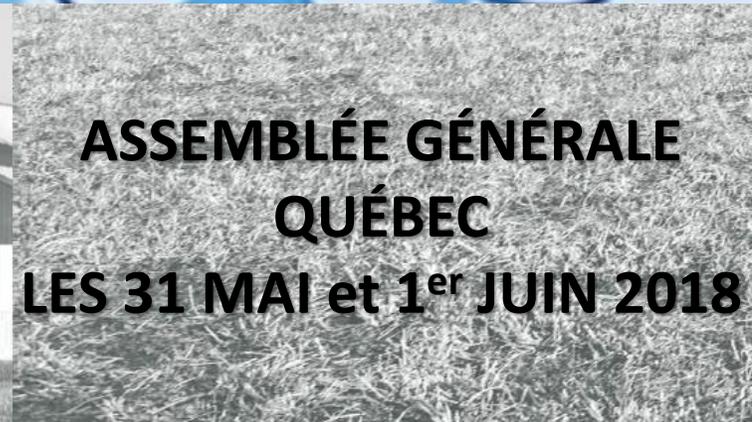




Rapport des activités

Jean Larose, directeur général

Mario Rodrigue, directeur général adjoint



**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
QUÉBEC
LES 31 MAI et 1^{er} JUIN 2018**

Plan de la présentation

Une année de résultats

Nos relations

Pour un accroissement des revenus du marché

Un environnement pour investir

Une production responsable par nature

Le défi de la santé

La gestion optimale des ressources

Nos communications et la vie associative



Une année de résultats

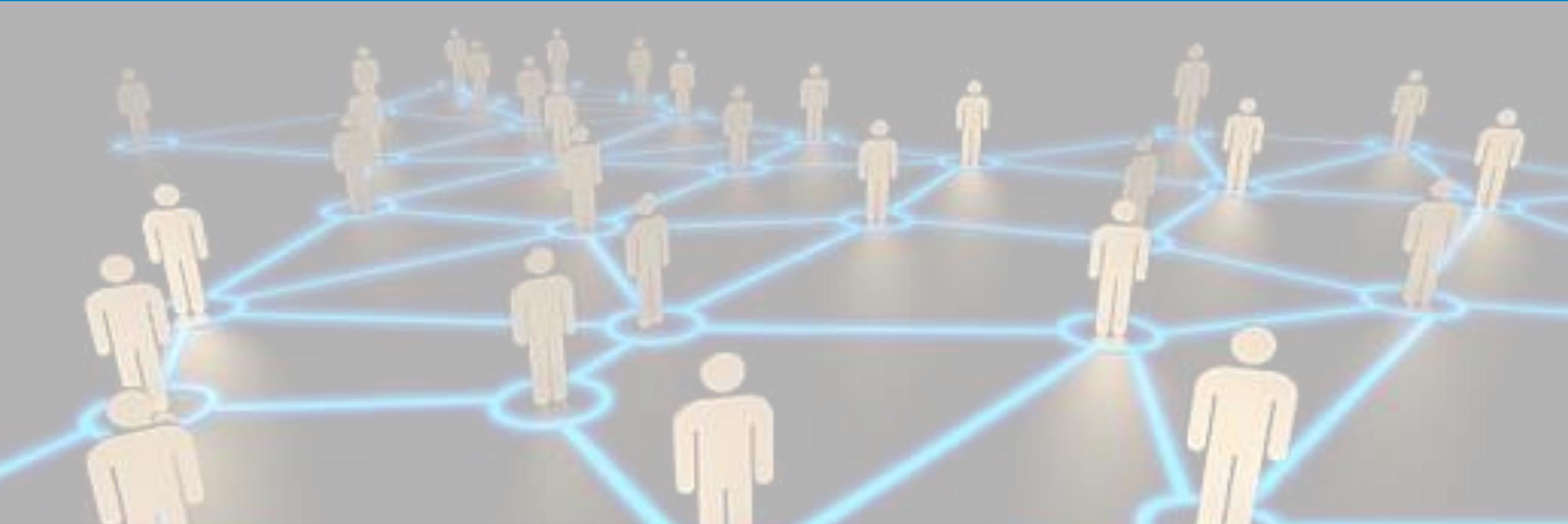
Une année de résultats

- Annonce du programme d'appui à l'investissement (nov. 2017)
- Bonification du programme 100 M\$ supplémentaires (mars 2018)
- Assouplissement de la réglementation environnementale (mars 2018)
- 2^e rapport de responsabilité sociale
- Argumentaire économique solide – Audiences RMAAQ
- Modernisation du SGRM
- Hausse des inscriptions à la veille sanitaire

Ce qui guide nos actions

Des entreprises porcines rentables, transférables,
qui investissent

- Une juste répartition des revenus en provenance des marchés
- Une ASRA, stable et bonifiée
- Un programme d'appui à l'investissement adapté à la réalité des entreprises porcines



Nos relations

Nos relations

Gouvernementales

- Étroite collaboration avec M. Laurent Lessard
- Accès privilégié au gouvernement : Premier ministre, ministre du Développement durable, ministère des Finances...
- Participation à toutes les étapes vers une nouvelle politique alimentaire
- Étroite collaboration avec la direction de la FADQ

Nos relations

Le travail en
filière -
Incontournable
contre vents et
marées

- Sur des enjeux communs : Santé, recherche, position concurrentielle, représentations politiques (commerce...)
- Nos forums permanents :
 - CDPQ
 - EQSP
 - Table des leaders de la filière

Nos relations

Le Porc
Show -
4^e année
de succès

- Plus grand événement du secteur au Canada (+ de 1 000 participants)
- 25 % des participants sont des éleveurs
- Rayonnement hors Québec en croissance (12 %)
- Nouvelles collaborations : distribution, ITHQ, restaurateurs...
- Vitrine médiatique (portée de 6,3 M)

Nos relations

Le CCP

- Nouvelle garde :
Yvan Fréchette et René Roy
- CPI - Appui aux exportations
et au commerce
- AQC - Excellence du Porc
canadien
- Révision du Code - BEA
- Référence canadienne des
prix?



**Pour un accroissement
des revenus du marché**

Pour un accroissement des revenus des marchés

Démarche rigoureuse de 8 mois (février à septembre 2017) :

- ✓ Mission en Iowa
- ✓ Partage des constats avec les acheteurs
- ✓ Proposition aux acheteurs d'un ajustement à la formule de prix
- ✓ Dépôt d'une requête d'arbitrage accéléré

Recevabilité de la requête en vertu de l'article 117 (déc. 2017)

Argumentaire économique des Éleveurs (13 avril 2018)

Poursuite des audiences et retrait de la requête en échange d'une négociation balisée et accélérée (25 avril 2018)

Pour un accroissement des revenus en provenance des marchés

Les prochaines étapes :

Dénonciation ciblée
- 1^{er} juin

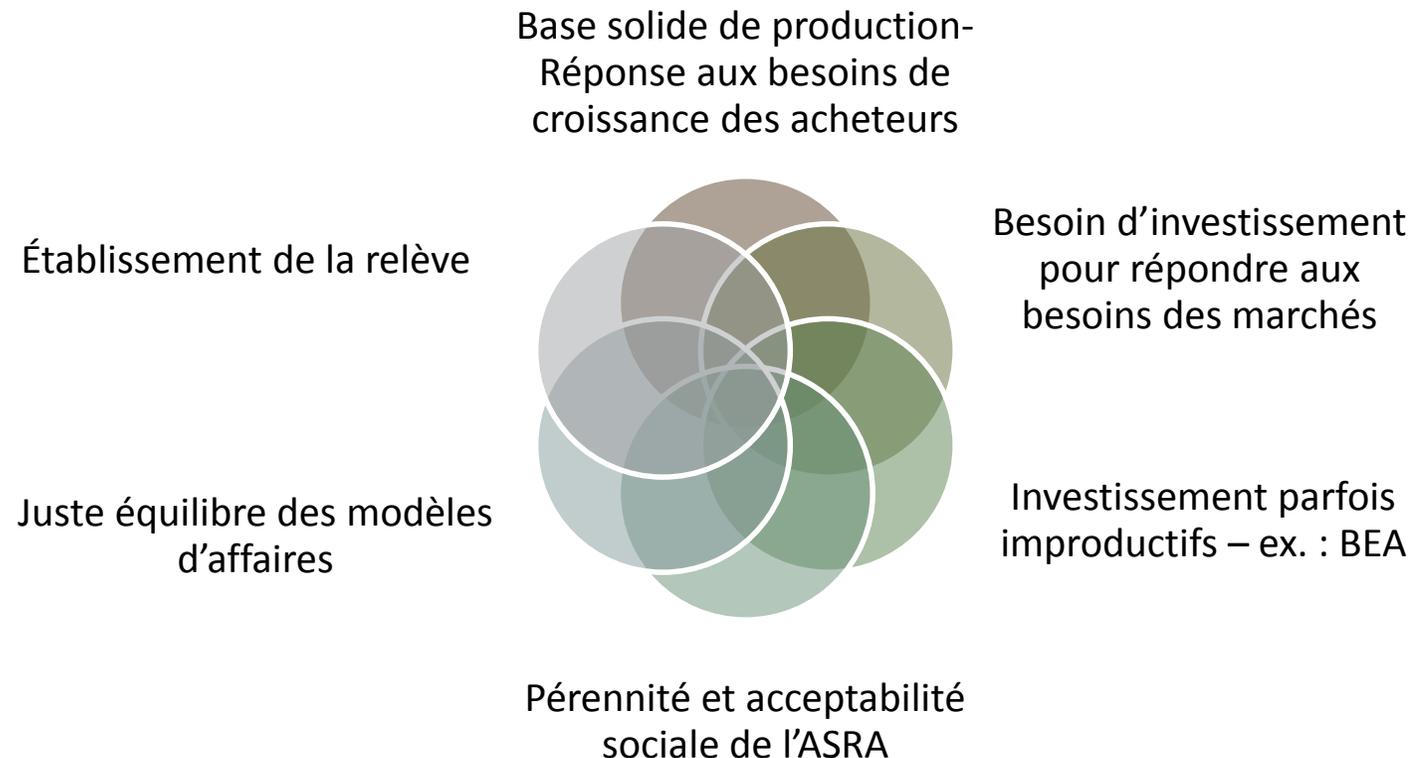
Négociation-
15 jours identifiés
du 8 juin au
15 octobre

Séances d'arbitrage,
si nécessaire
(6 jours du 20 au
30 novembre)

Décision de la
RMAAQ si
nécessaire
(février 2019)

Pour un accroissement des revenus en provenance des marchés

Nouvelle formule de prix - dans l'intérêt des deux parties :





Un environnement pour investir

Sécurité des revenus

Le revenu stabilisé peut et doit être bonifié

- Promotion et Recherche (0,60 \$/100 kg)
- Rémunération de l'exploitant
 - Revoir la référence pour l'indexation (0,70 \$/ 100 kg)
 - Une référence qui reflète l'éleveur d'aujourd'hui
- Indexer la valeur des amortissements
- Revoir le traitement dans l'ASRA des compensations Agri-stabilité
- Valeur des céréales produites et consommées à la ferme

Sécurité des revenus

L'enquête sur les grandes entreprises est complétée

En attente de communications de la FADQ quant au suivi

Début de l'enquête pour le renouvellement du modèle

Exclusion des grandes entreprises

70 entreprises NF, entre 23 et 3 000 truies

L'enjeu du sous-investissement est adressé

Entrée en vigueur au 1^{er} janvier 2019

L'enquête des Éleveurs porte aussi sur des entreprises NF

Susciter de l'intérêt à l'égard de la production porcine

Bonification
significative du
programme de rabais
de cotisation à l'ASRA

- Ajout d'une 3^e année
- Introduction d'un rabais minimal
 - ± 1.79 \$/100 kg et
 - ± 21.77 \$/truie

Une présence plus
sentie dans le milieu de
l'enseignement

- 1 bourse de 2 000 \$ pour un stage de fin de BAC dans le porc
- 1 bourse d'excellence de 1 000 \$ pour le cours GTE dans le porc
- 1 bourse de 500 \$ pour chaque ITA



**Une production
responsable par nature**

En matière d'environnement



Deux avancées très significatives dans le REEIE

- Pour les porcelets sevrés de plus de 20 kg, le nombre requis pour 1 UA passe de 5 à 25
- Le seuil pour être assujetti au REEIE passe de 600 à 800 UA



La reconnaissance du bilan alimentaire au cœur des demandes des Éleveurs



Le délai de traitement des demandes de CA

- La sensibilisation doit se poursuivre pour résoudre ce problème

Une production responsable

Poursuite de la mise en œuvre d'un plan de travail en agroenvironnement

- Des actions bénéfiques pour les éleveurs, l'environnement et la cohabitation
- Campagne d'identification des puits
- Projet de recherche sur la réduction des odeurs VS type de plancher

Publication du 2^e rapport de responsabilité sociale

- Engagements, transparence : une preuve du sérieux du secteur

Seconde édition du concours *Responsables par nature*



Le défi de la santé

Santé et antibiorésistance : des enjeux étroitement liés



La mobilisation se poursuit pour contrer le SRRP

- 97 % des lieux inscrits à la VSP
- 85 % de ces sites auront un statut à jour à la fin janvier 2018
- 40 % des lieux sont engagés dans l'un des 10 groupes de contrôle
- Bonification du support aux groupes de contrôle
- Réalisation de + de 600 audits biosécurité à la ferme
- Projet pilote dans le cadre du PISAQ



L'EQSP investi d'un nouveau mandat

Santé et antibiorésistance : des enjeux étroitement liés

Le système de
monitorage des
antibiotiques testé
dans 110 fermes

En engraissement on note
une réduction notable des
antibiotiques de catégorie
2 et 3 (haute et moyenne
importance chez l'humain)

Formation sur l'usage
judicieux des
antibiotiques

7 formations dont une en
webdiffusion
(150 participants)

Réflexion en cours
quant aux objectifs de
réduction

Porc salubrité - Porc tracé - Porc Bien-être

Les programmes AQC et BEA ont été revus

- Commentaires positifs des éleveurs qui ont évalué les programmes révisés
- Entrées en vigueur prévue pour janvier 2019

Amorce des discussions en vue de la révision quinquennale en 2019 du code BEA

- L'échéance 2024 pour les truies en groupe doit-elle être maintenue?

Consolidation de la traçabilité

La gestion optimale des ressources



La gestion optimale des ressources



Équilibre budgétaire et plan de financement 2015-2020 :

- Léger déficit mais dépasse l'objectif du fonds de roulement entre 9 et 9,5 M\$
- 2019 sera la 4^e année sans hausse du prélevé
- Évaluation de la situation - Été 2018



Amélioration des processus - dans notre culture de gestion



Plan TI :

- Services en ligne et modernisation du SGRM
- Refonte du langage de programmation



Nos communications et la vie associative

Nos communications et la vie associative

Stratégie numérique :

- Adapter et améliorer nos outils de communication
- Être plus présents sur les médias sociaux
- Définir une stratégie et lui attribuer des ressources

La tonalité de la couverture de presse demeure positive

Année de transition :

- Nouveau coordonnateur, nouveaux porte-parole
- Saisir les opportunités que nous offre l'actualité
- Profiter de la sensibilité des médias régionaux
- Définir une stratégie électorale

Nos communications et la vie associative

À propos de la vie associative

- Le défi d'une gouvernance pleine et entière par les élus dans un contexte où :
 - Il y a moins d'administrateurs
 - Il faut concilier les responsabilités chez les Éleveurs avec un rôle d'entrepreneur de + en + complexe
- Il faut élargir la base de nos administrateurs, revoir nos façons de faire, envisager une gouvernance plus simple, plus souple...



MERCI



MERCI